

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования

**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финансовый университет)  
Уральский филиал**

Кафедра «Экономика, финансы и управление»

СОГЛАСОВАНО  
ООО ЦКТ «Хенде»  
Финансовый директор



Ю.В. Маркина  
«17» марта 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Уральского филиала  
Финансового университета



А.А. Якушев  
«17» марта 2021 г.

**Т.В. Максимова  
Управление корпоративной  
собственностью**

**Рабочая программа дисциплины**  
для подготовки бакалавров  
по направлению 38.03.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление бизнесом», профиль «Менеджмент  
организации», очная форма обучения

*Рекомендовано Ученым советом  
Уральского филиала Финансового университета  
(Протокол № 30 от «16» марта 2021 г.)*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и управление»  
(Протокол № 09 от «09» марта 2021 г.)*

Челябинск 2021

## Содержание

Наименование разделов РПД, в которые внесены изменения	стр.
1 Наименование дисциплины	
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине	3
3 Место дисциплины в структуре образовательной программы	
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	4
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	
5.2 Учебно-тематический план	5
5.3 Содержание семинаров, практических занятий	6
6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	
6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	6
6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	8
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	10
7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе усвоения образовательной программы	10
7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания	11
7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	12
7.4 Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов	25
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	25
9. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	25
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	25
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая	

перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	26
12. Описание материальной базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	27

## 1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Управление корпоративной собственностью» для студентов, обучающихся по направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»** образовательной программы «Менеджмент организаций».

## 2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКП-3	Способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации	1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации.	<b>Знать</b> новые технологии, которые используются компаниями при планировании их деятельности <b>Уметь</b> использовать возможности новых технологий планирования деятельности компаний
		2. Выбирает метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.	<b>Знать</b> – содержание показателей, отражающих метрики результативности компании <b>Уметь</b> – применить показатели результативности компании при планировании ее деятельности с учетом особенностей жизненного цикла компании
ПКП – 4	Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.	<b>Знать</b> – порядок и процедуры разработки плана реализации проекта <b>Уметь</b> – определить содержание работ проекта и построить график их реализации
		2. Применяет современные модели развития и управления организацией.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации

ПКП – 6	Способность осуществлять распределение полномочий и ответственности между органами корпоративного управления, разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности	1. Демонстрирует навыки распределения полномочий и ответственности между сотрудниками	<b>Знать</b> – содержание полномочий и ответственности сотрудников, участвующих в реализации проекта <b>Уметь</b> – распределить и закрепить за участниками проекта их полномочия и ответственность
		2 Разрабатывает управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности.	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций <b>Уметь</b> - применить требования принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений

### 3 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление корпоративной собственностью» относится к модулю дисциплин по выбору, углубляющих освоение профиля, образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление бизнесом».

### 4 Объём дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

Вид промежуточной аттестации – зачет

Вид учебной работы	Всего (в з/е и часах)	Семестр (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	3/108
Аудиторные занятия	50	50
Лекции	16	16
Семинары и практические занятия	34	34
Самостоятельная работа	58	58
Текущий контроль	Проектная работа	
Вид промежуточной аттестации	Зачет	

### 5.Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

#### 5.1. Содержание дисциплины

## **ТЕМА 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности**

Собственность как экономическая и правовая категория. Содержание отношений собственности. Основные формы собственности. Формирование современной системы отношений собственности в экономике России. Преобразование форм и отношений собственности. Приватизация: понятие, цели, задачи и способы. Особенности приватизации различных объектов собственности. Варианты и этапы приватизации в России. Характеристика современного этапа приватизации государственной и муниципальной собственности. Обращение имущества в государственную собственность, национализация. Проблемы перехода из одной формы собственности в другую.

Понятие корпорация и корпоративная собственность. Субъекты и объекты корпоративной собственности. Собственность акционеров и собственность корпорации. Корпоративная собственность и корпоративный (акционерный) капитал. Организационно-правовые основы управления корпоративной собственностью.

### **ТЕМА 2. Система управления корпоративной собственностью**

Корпорация как социально-экономическая система, сформированная и направленная на достижение определенных целей. Цели и результаты деятельности корпорации. Виды корпораций. Структура органов управления корпорацией. Состав и структура корпоративной собственности.

Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Блоки: цели и задачи управления, механизмы управления, обеспечения управления корпоративной собственностью. Принципы управления корпоративной собственностью. Проблемы управления корпоративной собственностью в современной России. Организация взаимодействия субъектов управления корпоративной собственностью.

Разграничения полномочий и функций управления объектами корпоративной собственности.

### **ТЕМА 3. Акционерный капитал как объект корпоративной собственности**

Понятие капитал организации, акционерный капитал и корпоративный капитал. Формирование акционерного капитала. Структура акционерного капитала. Абсолютная и относительная производительность акционерного капитала. Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала. Рост относительной производительности акционерного капитала и участие в результате производственной деятельности владельцев производственных ресурсов. Механизмы управления бизнес-процессами как фактор повышения производительности капитала.

### **ТЕМА 4. Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации**

Понятие собственности корпорации, состав и структура объектов собственности корпорации. Активы компании как объект управления. Состав активов, их классификация для различных целей. Управление материальными и нематериальными активами корпорации. Цель, задачи, способы управления. Финансовые активы: понятие классификация, задачи управления. Показатели эффективности использования активов корпорации. Разработка и принятие управленческих решений на различных уровнях по вопросам владения, распоряжения и использования активов корпорации.

#### **ТЕМА 5. Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью**

Правовая информация – внешняя и внутренняя. Внешняя информация – отрасль. Экономика страны. Международный рынок. Внешнеэкономические и рыночные индикаторы. Экономическая внутренняя информация. Финансовая отчетность и ее значение при принятии решений в области управления собственностью.

#### **ТЕМА 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации**

Цели деятельности корпорации. Финансовые и нефинансовые результаты деятельности корпорации. Интересы участников корпорации. Доход, виды доходов и показатели доходности. Стоимость как интегрированный показатель деятельности корпорации. Интересы, отражаемые в показателе стоимости. Факторы стоимости. Мониторинг стоимости. Доход и денежный поток. Рыночная капитализация. Стоимость и риск. Стоимость собственного капитала (акционерного капитала), стоимость инвестированного капитала. Стоимость активов корпорации, показатель стоимости чистых активов. Управление на основе максимизации стоимости. Системы распределения дохода основанные на стоимостных показателях.

#### **ТЕМА 7. Совершенствование способов управления корпоративной собственностью**

Проблемы, связанные с управлением собственностью корпораций. Организационные аспекты совершенствования управления корпоративной собственностью. Проблемы в области государственного и правового регулирования деятельности корпораций и способы их решения. Государственная поддержка деятельности корпораций и стимулирование к эффективному использованию объектов собственности. Способы повышения результативности деятельности корпораций. Основные направления совершенствования системы управления корпоративной собственностью: определение целей, совершенствование механизмов, анализ информационного обеспечения принятия решений, контроль достижения поставленных целей.

#### **ТЕМА 8. Управление собственностью корпорации с государственным участием**

Характеристика корпорации с государственным участием. Различные доли участия государства в собственности корпораций и обусловленные этим

особенности управления. Особенности создания и формирования капитала корпорации с различной долей участия государства. Особенности и современные проблемы управления собственностью корпорации с государственным участием

#### **ТЕМА 9. Управление собственностью государственных корпораций**

Понятие государственная корпорация, характеристика государственных корпораций в экономике России. Порядок создания государственных корпораций. Структура собственности государственных корпораций. Правовое поле управления собственностью государственных корпораций. Проблемы и пути их решения в области управления собственностью государственных корпораций.

Организация управления собственностью государственных корпораций.

#### **ТЕМА 10. Особенности управления собственностью народных предприятий**

Организация деятельности народных предприятий. Структура управления и структура собственности народных предприятий. Участие в капитале народных предприятий и механизм распределения прибыли. Распределение полномочий по стратегическому планированию и управлению в рамках народных предприятий. Законодательная база управления собственностью народного предприятия.

#### **ТЕМА 11. Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ**

Формирование собственности Финансово Промышленных Групп. Разработка структуры ФПГ, целей и экономическое обоснование создания ФПГ. Структура собственности ФПГ. Полномочия по управлению собственностью в рамках ФПГ. Основные задачи управления собственностью ФПГ, особенности управления собственностью ФПГ.

Собственность межгосударственных и транснациональных корпораций. Отраслевые особенности управления собственностью ФПГ. Способы повышения эффективности использования имущества ФПГ. Эффективность использования капитала, эффективность использования активов.

### **5.2 Учебно-тематический план**

Таблица 3 – Учебно-тематический план (очная форма)

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость					Формы текущего контроля успеваемости	
		Всего	Аудиторные занятия					Самосто я- тельная работа
			Общая, в т.ч.:	лекции	семина ры, практич еские занятия	занятия в интер- актив-ных формах		



1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Корпоративная собственность в системе отношений собственности	8	2		2	1	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
2	Система управления корпоративной собственностью	6	2		2	1	4	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
3	Акционерный капитал как объект корпоративной собственности	10	4	2	2	2	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
4	Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации	10	4	2	2	2	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
5	Информационно- е обеспечение управления корпоративной собственностью	12	6	2	4	2	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задания студентам
6	Интегрированны е показатели результативност и деятельности корпорации	12	6	2	4	2	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции,

								индивидуальное задание студентам
7	Совершенствование способов управления корпоративной собственностью	12	6	2	4	1	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам
8	Управления собственностью корпорации с государственным участием	10	6	2	4	2	6	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам
9	Управление собственностью государственных корпораций	10	6	2	4	2	4	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам
10	Особенности управления собственностью народных предприятий	8	2		2	1	4	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам
11	Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ	10	6	2	4	1	4	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам
<b>Итого</b>		108	50	16	34	17	58	
<b>Итого %</b>						34		

### 5.3 Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях	Формы проведения занятий
Тема 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности	<b>1. Характеристика и содержание экономико-правовой категории собственности.</b> 2. Характеристика основных форм собственности. 3. Современная структура собственности в экономике России, проблемы оптимизации структуры собственности. 4. Назначение корпоративной собственности в рыночной экономике. 5. Разделение прав владения, пользования и распоряжения в процессе управления корпоративной собственностью. Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,15,19; из раздела 9:1-6	Фронтальный опрос студентов по теме занятия:
Тема 2. Система управления корпоративной собственностью	1. Содержание понятия корпоративная собственность. 2. Характеристика основных задач управления корпоративной собственностью. 3. Понятие механизм управления собственностью и его элементы. 4. Система управления корпоративной собственностью – определение и структура. 5. Сравнительная характеристика акционерной и корпоративной собственности Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,20; из раздела 9: 1-6	Фронтальный опрос студентов по теме занятия, дискуссия по проблемным вопросам темы
Тема 3. Акционерный капитал как объект корпоративной собственности	<b>1. Характеристика понятия акционерный капитал</b> <b>2. Способы формирования акционерного капитала</b> <b>3. Законодательное регулирование формирования акционерного капитала</b> <b>4. Структура капитала</b> <b>5. Эффективность использования акционерного капитала</b> Рекомендуемые источники из раздела: 8: 14,15,20; из раздела 9: 1-6	Интерактив – проведение дискуссии по способам формирования капитала на примере зарубежного и отечественного опыта. Опрос по домашнему заданию. Разбор практических ситуаций.
Тема 4. Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации	1. Содержание понятия корпоративная собственность. 2. Характеристика основных задач управления корпоративной собственностью. 3. Понятие механизм управления собственностью и его элементы. 4. Система управления корпоративной собственностью – определение и структура. 5. Сравнительная характеристика акционерной и корпоративной собственности.	Опрос по изученным темам Презентация результатов самостоятельной работы, доклады. Интерактив – проведение дискуссии по вопросам

	<p><b>6. Характеристика понятия акционерный капитал</b></p> <p><b>7. Способы формирования акционерного капитала</b></p> <p><b>8. Законодательное регулирование формирования акционерного капитала</b></p> <p><b>9. Структура капитала</b></p> <p><b>10. Эффективность использования акционерного капитала</b></p> <p>11. Управление объектами корпоративной собственности: задачи, функции и основные принципы.</p> <p>12. Характеристика активов организации.</p> <p>13. Механизм управления материальными активами.</p> <p>14. Содержание различных механизмов управления нематериальными активами.</p> <p>15. Структура финансовых активов корпорации и проблемы управления</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,18; из раздела 9: 1-6</p>	семинара
Тема 5. Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью	<p>1. Характеристика информации необходимой для управления корпоративной собственностью.</p> <p>2. Рыночная информация: состав и источники.</p> <p>3. Финансовая отчетность организаций: формирование и состав.</p> <p>4. Нефинансовая отчетность как источник информации при управлении собственностью корпораций.</p> <p>5. Экономическая и социальная эффективность использования собственности корпорации.</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,17,20; из раздела 9: 1-6</p>	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам
Тема 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации	<p><b>Цели деятельности корпорации</b></p> <p><b>2. Показатели деятельности корпорации</b></p> <p><b>3. Доходы корпорации</b></p> <p>4. Показатели стоимости корпорации</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,17; из раздела 9: 1-6</p>	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам.
Тема 7. Совершенствование способов управления корпоративной собственностью	<p>1. Характеристика современных проблем управления корпоративной собственностью.</p> <p>2. Совершенствование организационных структур управления корпорацией как необходимый элемент совершенствования системы управления собственностью.</p> <p>3. Финансовые показатели эффективности управления собственностью корпорации и источники их роста.</p> <p>4. Способы повышения социальной эффективности при использовании собственности корпорации</p> <p>Форма проведения занятий –</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,20; из раздела 9: 1-6</p>	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам.

Тема 8. Управления собственностью корпорации с государственным участием	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика основных целей участия государства в уставных капиталах акционерных обществ.</li> <li>2. Законодательное регулирование деятельности акционерных обществ с государственным участием.</li> <li>3. Структура государственной акционерной собственности, современные тенденции.</li> <li>4. Виды государственных предприятий (организаций) в зависимости от их значимости для экономики страны</li> <li>5. Характеристика механизмов управления акционерным обществом с различной долей государства в акционерном капитале.</li> <li>6. Направления совершенствования системы контроля за эффективностью использования государственной акционерной собственности.</li> <li>7. Основные способы стимулирования и контроля представителей государства в совете директоров акционерного общества.</li> <li>8. Основные проблемы оценки эффективности управления акционерным капиталом с участием государства.</li> </ol> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,17,18,19; из раздела 9: 1-6</p>	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам.
Тема 9. Управление собственностью государственных корпораций	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие государственной корпорации. История создания госкорпораций.</li> <li>2. Цели и задачи деятельности госкорпораций. Основные показатели деятельности госкорпораций.</li> <li>3. Структура и состав собственности госкорпораций.</li> <li>4. Организационная структура управления корпоративной собственностью в рамках госкорпораций.</li> <li>5. Порядок разработки и принятия управленческого решения госкорпораций в области управления собственностью.</li> </ol> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,17,18; из раздела 9: 1-6</p>	Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам. Тестирование по изученным темам.
Тема 10. Особенности управления собственностью народных предприятий	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика состава объектов находящихся собственности народных предприятий.</li> <li>2. Характеристика механизмов управления объектом недвижимости, находящейся в собственности народных предприятий.</li> <li>3. Способы совершенствования организационно-экономических механизмов распоряжения недвижимостью, находящейся в собственности народного предприятия.</li> <li>4. Нормативно-правовое обеспечение управления собственностью народных предприятий.</li> <li>5. Проблемы повышения эффективности управления собственностью народных предприятий.</li> </ol> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,17,18; из раздела 9: 1-6</p>	. Устный опрос, презентация индивидуального задания по текущей теме лекции, индивидуальное задание студентам. Обсуждение проблемных вопросов в форме дискуссии.
Тема 11. Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отражение вопросов управления собственностью при формировании уставных документов ФПГ.</li> <li>2. Порядок распределения дохода между участниками ФПГ.</li> <li>3. Экономический механизм взаиморасчетов в</li> </ol>	Обсуждение вопросов семинара. Итоговое тестирование по темам

	<p>рамках ФПГ.</p> <p>4. Анализ практики деятельности межгосударственных и транснациональных компаний.</p> <p>5. Организационная структура системы управления собственностью ФПГ.</p> <p>6. Система показателей эффективности использования имущества в рамках ФПГ</p> <p>Рекомендуемые источники из раздела 8: 14,16,18; из раздела 9: 1-6</p>	дисциплины.
--	---	-------------

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование разделов, тем входящих в дисциплину	Указание разделов и тем, отводимых на самостоятельное освоение обучающимися	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности	Особенности приватизации различных объектов собственности. Варианты и этапы приватизации в России. Характеристика современного этапа приватизации государственной и муниципальной собственности. Обращение имущества в государственную собственность, национализация. Проблемы перехода из одной формы собственности в другую.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии.
Тема 2. Система управления корпоративной собственностью	Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы, функции. Блоки: цели и задачи управления, механизмы управления, обеспечения управления корпоративной собственностью. Принципы управления корпоративной собственностью.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 3. Акционерный капитал как объект корпоративной собственности	Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала. Рост относительной производительности акционерного капитала и участие в результате производственной деятельности владельцев производственных ресурсов	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии.

		Составление информационного блока по теме..
Тема 4. Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации	Управление материальными и нематериальными активами корпорации. Цель, задачи, способы управления. Финансовые активы: понятие классификация, задачи управления.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 5. Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью	Экономика страны. Международный рынок. Внешнеэкономические и рыночные индикаторы. Экономическая внутренняя информация.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации	Интересы, отражаемые в показателе стоимость. Факторы стоимости. Мониторинг стоимости. Доход и денежный поток. Рыночная капитализация. Стоимость и риск. Стоимость собственного капитала (акционерного капитала), стоимость инвестированного капитала.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 7. Совершенствование способов управления корпоративной собственностью	Государственная поддержка деятельности корпораций и стимулирование к эффективному использованию объектов собственности. Способы повышения результативности деятельности корпораций.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Поиск материала для составления кейсов в сети Интернет. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 8. Управления	Особенности создания и формирования	Изучение теоретического

собственностью корпорации с государственным участием	капитала корпорации с различной долей участия государства. Особенности и современные проблемы управления собственностью корпорации	материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Изучение нормативно- правовых актов. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 9. Управление собственностью государственных корпораций	Порядок создания государственных корпораций. Структура собственности государственных корпораций. Правовое поле управления собственностью государственных корпораций.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Изучение законодательных актов. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 10. Особенности управления собственностью народных предприятий	Участие в капитале народных предприятий и механизм распределения прибыли. Распределение полномочий по стратегическому планированию и управлению в рамках народных предприятий.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Изучение положений федерального закона по теме.. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии. Составление информационного блока по теме.
Тема 11. Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ	Полномочия по управлению собственностью в рамках ФПГ. Основные задачи управления собственностью ФПГ, особенности управления собственностью ФПГ. Собственность межгосударственных и транснациональных корпораций. Отраслевые особенности управления собственностью ФПГ. Способы повышения эффективности использования имущества ФПГ.	Изучение теоретического материала по теме занятия. Работа с учебной литературой. Подготовка к итоговому тестированию. Подготовка к дискуссии на семинарском занятии.

## 6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Основными формами текущего контроля знаний по дисциплине «Управление корпоративной собственностью» являются: работа на практических (интерактивных) занятиях; выполнение проектной работы.



В целях развития теоретических знаний и закрепления практических навыков, необходимых для практической деятельности программой предусмотрено выполнение контрольной работы.

В конце работы необходимо привести список использованной литературы и источников Интернет сети с обязательным указанием даты обращения.

Контрольная работа предоставляется в установленные сроки на рецензирование с последующим собеседованием и защитой, на котором проверяется активное усвоение подходов к составлению отчетности.

При подготовке контрольной работы студентам рекомендуется использовать информацию СПС «КонсультантПлюс».

### **Примерные темы для выполнения проектной работы**

- 1) Собственность как экономическая и правовая категория
- 2) Преобразование форм и отношений собственности. Приватизация: понятие, цели, задачи и способы.
- 3) Варианты и этапы приватизации в России
- 4) Понятие корпорация и корпоративная собственность
- 5) Корпорация как социально-экономическая система, сформированная и направленная на достижение определенных целей
- 6) Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы, функции
- 7) Проблемы управления корпоративной собственностью в современной России
- 8) Понятие капитал организации, акционерный капитал и корпоративный капитал. Формирование акционерного капитала
- 9) Первоначальные инвестиции и процесс накопления капитала. Стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала
- 10) Механизмы управления бизнес-процессами как фактор повышения производительности капитала
- 11) Понятие собственности корпорации, состав и структура объектов собственности корпорации. Активы компании как объект управления
- 12) Состав активов, их классификация для различных целей. Управление материальными и нематериальными активами корпорации.
- 13) Показатели эффективности использования активов корпорации. Разработка и принятие управленческих решений на различных уровнях по вопросам владения, распоряжения и использования активов корпорации.
- 14) Правовая информация – внешняя и внутренняя. Внешняя информация – отрасль.
- 15) Финансовая отчетность и ее значение при принятии решений в области управления собственностью
- 16) Цели деятельности корпорации. Финансовые и нефинансовые результаты деятельности корпорации
- 17) Стоимость как интегрированный показатель деятельности корпорации. Интересы, отражаемые в показателе стоимость. Факторы

стоимости. Мониторинг стоимости. Доход и денежный поток. Рыночная капитализация. Стоимость и риск.

18) Стоимость активов корпорации, показатель стоимости чистых активов. Управление на основе максимизации стоимости

19) Организационные аспекты совершенствования управления корпоративной собственностью. Проблемы в области государственного и правового регулирования деятельности корпораций и способы их решения

20) Государственная поддержка деятельности корпораций и стимулирование к эффективному использованию объектов собственности

21) Основные направления совершенствования системы управления корпоративной собственностью: определение целей, совершенствование механизмов, анализ информационного обеспечения принятия решений, контроль достижения поставленных целей.

22) Характеристика корпорации с государственным участием

23) Особенности создания и формирования капитала корпорации с различной долей участия государства

24) Особенности и современные проблемы управления собственностью корпорации с государственным участием

25) Понятие государственная корпорация, характеристика государственных корпораций в экономике России

26) Проблемы и пути их решения в области управления собственностью государственных корпораций

27) Организация деятельности народных предприятий. Структура управления и структура собственности народных предприятий

28) Распределение полномочий по стратегическому планированию и управлению в рамках народных предприятий

29) Формирование собственности Финансово Промышленных Групп. Разработка структуры ФПГ, целей и экономическое обоснование создания ФПГ.

30) Собственность межгосударственных и транснациональных корпораций

31) Отраслевые особенности управления собственностью ФПГ. Способы повышения эффективности использования имущества ФПГ.

### **Основные требования к результатам освоения дисциплины**

<b>Требования к результатам освоения дисциплины</b>	<b>Оценка</b>	<b>Баллы (рейтинговая оценка)</b>
Глубокое усвоение всего материала в соответствии с рабочей программой дисциплины, логически стройное его изложение, умение применить теоретические знания для решения прикладных задач, свободное решение задач и обоснование принятого решения, выполнение текущей работы в семестре.	<i>отлично / зачтено</i>	<i>86-100</i>
Твердые знания всего материала в соответствии с рабочей программой дисциплины, грамотное его	<i>хорошо / зачтено</i>	<i>70-85</i>

изложение, допустимы некоторые неточности в ответе на вопросы, правильное применение теоретических положений при решении практических вопросов и задач, выполнение текущей работы в семестре.		
Знание только базового материала курса, допустимы неточности в ответе на вопросы, недостаточно правильные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении теоретического материала, затруднения при решении практических задач, выполнение текущей работы в семестре.	<i>удовлетворительно / зачтено</i>	<i>50-69</i>
Незнание значительной части всего материала в соответствии с рабочей программой дисциплины, неумение сформулировать правильные ответы на вопросы экзаменационного билета, невыполнение практических заданий.	<i>неудовлетворительно /не зачтено</i>	<i>0-49</i>

## 7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе усвоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине» настоящей рабочей программы дисциплины.

#### *Этапы формирования компетенций*

<b>№ тем дисциплины</b>	<b>Тематика занятий</b>	<b>Код компетенции</b>	<b>Форма проведения (оценивания)</b>	<b>Конкретизация компетенции (знания, умения)</b>
1	Тема 1. Корпоративная собственность в системе отношений собственности	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> новые технологии, которые используются компаниями при планировании их деятельности <b>Уметь</b> использовать возможности новых технологий планирования деятельности компаний
2	Тема 2. Система управления корпоративной собственностью	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> новые технологии, которые используются компаниями при планировании их деятельности <b>Уметь</b> использовать возможности новых технологий планирования деятельности компаний
3	Тема 3. Акционерный капитал как объект	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям.	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций

	корпоративной собственности		занятиям. Тестирование.	<b>Уметь</b> - применить требования принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений
4	Тема 4. Собственность корпорации и управление объектами собственности корпорации	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации
5	Тема 5. Информационное обеспечение управления корпоративной собственностью	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации
6	Тема 6. Интегрированные показатели результатов деятельности корпорации	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации
7	Тема 7. Совершенствование способов управления корпоративной собственностью	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации
8	Тема 8. Управление собственностью корпорации с государственным участием	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций <b>Уметь</b> - применить требования принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений
9	Тема 9. Управление собственностью государственных корпораций	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации
10	Тема 10. Особенности управления собственностью народных	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям.	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций <b>Уметь</b> - применить требования

	предприятий		Тестирование.	принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений
11	Тема 11. Управление корпоративной собственностью в рамках ФПГ	ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Опрос Подготовка докладов к практическим занятиям. Тестирование.	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций <b>Уметь</b> - применить требования принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Управление корпоративной собственностью».

Фонд оценочных средств включает контрольные материалы для проведения текущего контроля в форме тестовых заданий, выполнение контрольной работы и промежуточной аттестации в форме вопросов к зачету.

ПКП – 3 Способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации

<i>Показатели оценивания</i>	<i>Критерии оценивания компетенций</i>	<i>Шкала оценивания</i>
1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации.	<b>Знать</b> новые технологии, которые используются компаниями при планировании их деятельности	<b>Пороговый уровень от 50 баллов</b>
	<b>Знать</b> новые технологии, которые используются компаниями при планировании их деятельности <b>Уметь</b> частично использовать возможности новых технологий планирования деятельности компаний	<b>Продвинутый уровень от 70 баллов</b>
	<b>Знать</b> новые технологии, которые используются компаниями при планировании их деятельности <b>Уметь</b> использовать возможности новых технологий планирования деятельности компаний	<b>Высокий уровень от 86 баллов</b>
2. Выбирает метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.	<b>Знать</b> – содержание показателей, отражающих метрики результативности компании	<b>Пороговый уровень от 50 баллов</b>
	<b>Знать</b> – содержание показателей, отражающих метрики результативности компании <b>Уметь</b> – частично применить показатели результативности компании при планировании ее деятельности с учетом особенностей жизненного цикла компании	<b>Продвинутый уровень от 70 баллов</b>
	<b>Знать</b> – содержание показателей, отражающих метрики результативности компании <b>Уметь</b> – применить показатели результативности компании при планировании ее деятельности с учетом	<b>Высокий уровень от 86 баллов</b>

	особенностей жизненного цикла компании	
--	--	--

ПКП – 4 Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса

<i>Показатели оценивания</i>	<i>Критерии оценивания компетенций</i>	<i>Шкала оценивания</i>
1 Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации.	<b>Знать</b> – порядок и процедуры разработки плана реализации проекта	<b>Пороговый уровень от 50 баллов</b>
	<b>Знать</b> – порядок и процедуры разработки плана реализации проекта <b>Уметь</b> – частично определить содержание работ проекта и построить график их реализации	<b>Продвинутый уровень от 70 баллов</b>
	<b>Знать</b> – порядок и процедуры разработки плана реализации проекта <b>Уметь</b> – определить содержание работ проекта и построить график их реализации	<b>Высокий уровень от 86 баллов</b>
2 Применяет современные модели развития и управления организацией.	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов	<b>Пороговый уровень от 50 баллов</b>
	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – частично применять технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации	<b>Продвинутый уровень от 70 баллов</b>
	<b>Знать</b> – возможности современных технологий в области планирования проектов <b>Уметь</b> – применить технические и программные средства в процессе планирования проектов развития организации	<b>Высокий уровень от 86 баллов</b>

ПКП – 6 Способность осуществлять распределение полномочий и ответственности между органами корпоративного управления, разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности

<i>Показатели оценивания</i>	<i>Критерии оценивания компетенций</i>	<i>Шкала оценивания</i>
1 Демонстрирует навыки распределения полномочий и ответственности между сотрудниками	<b>Знать</b> – содержание полномочий и ответственности сотрудников, участвующих в реализации проекта	<b>Пороговый уровень от 50 баллов</b>
	<b>Знать</b> – содержание полномочий и ответственности сотрудников, участвующих в реализации проекта <b>Уметь</b> – частично распределить и закрепить за участниками проекта их полномочия и ответственность	<b>Продвинутый уровень от 70 баллов</b>
	<b>Знать</b> – содержание полномочий и ответственности сотрудников, участвующих в реализации проекта <b>Уметь</b> – распределить и закрепить за участниками проекта их полномочия и ответственность	<b>Высокий уровень от 86 баллов</b>

2 Разрабатывает управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций	<b>Пороговый уровень</b> <i>от 50 баллов</i>
	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций <b>Уметь</b> - применить требования некоторых принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений	<b>Продвинутый уровень</b> <i>от 70 баллов</i>
	<b>Знать</b> – содержание принципов корпоративного управления и социальной ответственности корпораций <b>Уметь</b> - применить требования принципов корпоративного управления в процессе разработки управленческих решений	<b>Высокий уровень</b> <i>от 86 баллов</i>

### Шкала оценки сформированных компетенций

Код и наименование компетенций	Соответствие уровней освоения компетенции планируемым результатам обучения и критериям их оценивания		
	пороговый	Базовый	продвинутый
	Оценка		
	Удовлетворительно /зачтено	Хорошо/зачтено	Отлично /зачтено
ПКП – 3 ПКП – 4 ПКП – 6	Проектная работа	Проектная работа	Проектная работа
	Обсуждение вопросов по темам	Обсуждение вопросов по темам	Обсуждение вопросов по темам
		Тест	Тест
			Решение задач.

### 7.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

#### Перечень контрольных вопросов к зачету

1. Преобразование форм и отношений собственности.
2. Характеристика приватизации в России: этапы, варианты и итоги.
3. Государственная собственность: объекты, субъекты, состав и уровни.
4. Объекты государственной собственности в России.
5. Характеристика понятий корпоративная и акционерная собственность
6. Особенности управления в области использования объектов корпоративной собственности.
7. Состав и структура объектов корпоративной собственности.
8. Капитал как объект корпоративной собственности: особенности формирования и управления.
9. Оптимизация структуры капитала корпорации.

10. Интеллектуальная собственность и информационные ресурсы в системе корпоративной собственности.
11. Система управления корпоративной собственностью: понятие, основные элементы и функции.
12. Функции и структура органов управления корпорации и распоряжение корпоративной собственностью.
13. Залог объектов корпоративной собственности: предмет залога, право залога, права залогодателя и залогодержателя.
14. Управление объектами корпоративной собственности посредством аренды.
15. Корпоративная собственность в доверительном управлении. Объекты доверительного управления.
16. Государственная казна Российской Федерации основное предназначение.
17. Государственная и муниципальная собственность в системе отношений собственности.
18. Полномочия автономных учреждений по распоряжению закрепленным за ними недвижимым и движимым
19. Система органов государственной власти по управлению имуществом предназначенным для обеспечения социальных нужд
20. Порядок подготовки и принятия решения об условиях разграничения собственности на недвижимое имущество
21. Федеральные и муниципальные предприятия: особенности управления имуществом.
22. Порядок приватизации и реорганизации унитарного предприятия.
23. Вовлечение государственного и муниципального имущества в хозяйственный оборот (реализация)
24. Способы приватизации государственного имущества при реорганизации предприятия.
25. Разграничение собственности (недвижимого имущества и земельных участков).
26. Порядок перехода прав собственности в отношении государственного или муниципального имущества, закрепленного на праве хозяйственного ведения или оперативного управления.
27. Управление имущественным комплексом государственных образовательных учреждений.
28. Оценка имущественного вклада при вовлечении в сделку объектов недвижимого имущества, принадлежащих полностью или частично Российской Федерации.
29. Право собственности на недвижимость Российской Федерации.

### **Примерный тест к зачету**

- 1. Статус корпорации как юридического лица подтверждается:**
  - а) фактом регистрации в государственном органе;**



- б) подписанием учредительного договора;
- в) подписанием договора о совместной деятельности.

**2. Наиболее распространенной организационно-правовой формой создания отечественных корпораций является:**

- а) ассоциация;
- б) акционерное общество;**
- в) товарищество;
- г) муниципальное предприятие.

**3. Основными целями некоммерческих корпораций являются:**

- а) получение контроля над значительной частью рынка;
- б) координация предпринимательской деятельности, защита общих имущественных интересов;
- в) защита интересов держателей ценных бумаг, выпущенных с целью объединения крупного капитала;
- г) получение льгот или полное освобождение от налогов;**
- д) непосредственное воздействие на уровень цен;
- е) влияние на размеры и распределение национального продукта, уровень занятости и покупательскую способность населения.

**4. Важнейшей задачей в системе корпоративного управления являются:**

- а) совершенствование корпоративной политики.
- б) управление инновациями;
- в) управление корпоративной собственностью и капиталом;**

**5. Высшим органом управления акционерной корпорации является:**

- а) наблюдательный совет;
- б) общее собрание акционеров;**
- в) собрание учредителей;
- г) совет директоров;
- д) совет управляющих.

**6. Определенное поведение корпорации в рыночной среде, обеспечивающее устойчивое положение, освоение и укрепление рыночных позиций, выбор оптимальных путей технического и технологического развития, представляет собой:**

- а) миссию корпорации;
- б) стратегию корпорации;**
- в) задачу корпорации.

**7. Совокупность факторов, оказывающих непосредственное или опосредованное влияние на деятельность корпорации, представляет собой:**

- а) внутреннюю среду корпорации;
- б) корпоративную культуру;
- в) внешнюю среду корпорации.**

**8. Основной позитивной целью объединения предприятий в корпорации, не противоречащими законодательству, являются:**

- а) препятствование доступу на рынок другим фирмам;
- б) раздел товарного рынка;
- в) поддержание покупных или продажных цен для получения монопольно высокой прибыли;
- г) **увеличение рыночной доли;**
- д) ограничение конкуренции и устранение конкурентов.

**9. Самые строгие нормы по раскрытию информации предусмотрены:**

- а) в англо-американской модели управления акционерными обществами (корпорациями);**
- б) в немецкой модели управления акционерными обществами (корпорациями);
- в) в японской модели управления акционерными обществами (корпорациями);

**10. Банки являются ключевыми участниками корпоративных отношений:**

- а) в японской модели управления акционерным обществом;
- б) в немецкой модели управления акционерным обществом;**
- в) в англо-американской модели управления акционерным обществом.

**11. Формой объединения корпораций, участники которой в результате заключения соглашения о регулировании объема производства и условиях сбыта, найма рабочей силы, сохраняют коммерческую и производственную самостоятельность, является:**

- а) синдикат;
- б) концерн;
- в) картель;**
- г) трест.

**12. При создании корпорации в форме открытого акционерного общества используется система:**

- а) распределения акций между юридическими лицами;
- б) распределения акций между учредителями или заранее определенным кругом лиц;
- в) подписки на акции, открытой и доступной всем желающим.**

**13. Одной из особенностей корпораций, учрежденных в форме акционерного общества, является:**

- а) ограниченная ответственность их участников по обязательствам корпорации средствами, вложенными в покупку акций;**
- б) солидарная ответственность их участников в одинаковом для всех размере;
- в) ответственность участников в пределах внесенных вкладов.

**14. Акционерная корпорация отвечает по своим обязательствам перед кредиторами:**

- а) денежными средствами, находящимися на банковских счетах
- б) всем принадлежащим ей имуществом;**

- в) имуществом, принадлежащим участникам корпорации;
- г) не несет имущественной ответственности.

**15. При создании стратегического альянса не применимой является форма взаимодействия, при которой:**

- а) одна компания берет на себя управление другой;
- б) осуществляется совместная разработка новых проектов;
- в) осуществляется взаимное оказание помощи при производстве продукции;
- г) происходит получение выхода на новые рынки сбыта одной компанией и улучшение финансового состояния другой.

**16. Глобальная корпорация осуществляет свою деятельность:**

- а) на мировом рынке, являясь производителем разнообразной продукции для многих стран;
- б) на рынке одной страны, являясь производителем разнообразной продукции для данной страны;
- в) на мировом рынке, являясь производителем однотипной продукции для всех стран.

**17. Транснациональной корпорацией является сложная корпоративная структура, осуществляющая свою деятельность:**

- а) в одной стране и имеющая свою штаб-квартиру (управляющую компанию) в другой стране;
- б) в нескольких странах и имеющая штаб-квартиру в одной или нескольких странах;
- в) в одной стране и имеющая штаб-квартиры в разных странах.

**18. Принципы корпоративного управления:**

- а) защита прав акционеров;
- б) совершенствование структуры корпорации;
- в) извлечение прибыли.

**19. Холдинг может образовываться путем:**

- а) создания дочерних предприятий;
- б) преобладающего участия в уставном капитале;
- в) заключения договора.

**20. Обязательным участником финансово-промышленной группы является:**

- а) управляющая компания;
- б) кредитная организация (банк);
- в) сбытовая организация.

**21. Облигация как ценная бумага закрепляет право на:**

- а) управление акционерным обществом;
- б) сумму займа и процентов;
- в) получение дополнительных ценных бумаг.

**22. Корпоративное управление осуществляется:**

- а) только на уровне корпорации;

- б) только на централизованном уровне;
- в) на уровне корпорации и централизованном уровне.

**23. Основным финансово-контрольным органом акционерного общества является:**

- а) финансово-экономическая служба;
- б) комитет по аудиту;
- в) аудитор;
- г) ревизионная комиссия.

**24. К организациям, публикующим отчетность о своей деятельности, относятся:**

- а) общество с ограниченной ответственностью;
- б) акционерное общество;
- в) производственный кооператив.

**25. К основным видам государственного регулирования экономики корпораций можно отнести:**

- а) регулирование цен и тарифов;
- б) регулирование хозяйственных договоров;
- в) регулирование обеспечения занятости населения.

**26. Косвенное регулирование деятельности корпораций осуществляется через:**

- а) налоги;
- б) защиту окружающей среды и пользование природными ресурсами;
- в) ограничение конкуренции.

**27. Корпоративный конфликт - это:**

- а) конфликт между сотрудниками корпорации;
- б) конфликт между акционерами и корпорацией;
- в) трудовой конфликт.

**28. Стороной корпоративного спора могут быть:**

- а) корпорация или ее участники;
- б) корпорация и государственные органы;
- в) корпорация, ее участники, заинтересованные третьи лица.

**29. Основным признаком, характеризующим конгломерат, является:**

а) интеграция предприятий различных отраслей без наличия производственной общности;

б) объединение корпораций, осуществляющих свою деятельность в одной отрасли;

в) высокая степень централизации управления.

**30. Стратегия обратной вертикальной интеграции направлена на рост корпорации за счет приобретения или усиления контроля:**

а) над поставщиками и создания дочерних снабженческих структур;

б) над системами распределения и сбыта;

в) над производством нового продукта.

## *Пример билета к зачету*

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
Уральский филиал**

**2021 /2022 учебный год  
кафедра «Экономика, финансы и управление»**

**Билет для зачета № \_\_**

для студентов 3 курса  
направления 38.03.02 «Менеджмент»  
по дисциплине: «Налогообложение организаций»

**1 Теоретическое задание (20 баллов)**

1. Охарактеризуйте порядок принятия решения о сдаче в аренду объекта имущественного комплекса акционерного общества с участием государства.

**2 Практико-ориентированное задание (40 баллов)**

1. Разработать план приватизации предприятия.

Объектом приватизации является Государственное унитарное предприятие Московской области «ПОДОЛЬСКОЕ ЛЕСОТОПЛИВНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ" расположенное на территории города Подольск.

ГУП МО «Подольское лесотопливное предприятие» осуществляет деятельность по хранению и реализации топлива, предприятие специализируется на продаже оптом и в розницу угля, торфа и торфо-брикета. В хозяйственном ведении предприятия находится 13 объектов недвижимого имущества, общей площадью 8 тыс. кв.м., включающих в себя Административное здание, Здание гаража, Открытая железобетонная площадка, ЖД подъездной путь.

Площадь 3 земельных участков находящихся в пользовании предприятия - 2,92 га. На предприятии трудятся 16 человек. На территории предприятия размещены складские, производственные и автопарковые мощности для хранения и осуществления оптом и в розницу угля, торфа и торфо-брикета.

Предприятие несколько раз, выступало в качестве ответчика по долгам в Арбитражном суде и требованиям признания его банкротом. У предприятия возникли долги по эксплуатации, ремонту и восстановлению и обслуживанию территории и транспортных расходов перед рядом юридических лиц, а также имеющиеся долги по зарплате перед работниками предприятия. Убыток от продаж компании ГУП МО ПЛТП за 2018 год составил 2,27 млн. руб. против прибыли в 275,00 тыс. руб. годом ранее.

На основании всего выше указанного, на предприятии сложилась неблагоприятная хозяйственно-экономическая ситуация и предприятие не регулярно и исключительно частично, выплачивает имеющиеся задолженности, определенные на основании оказанных услуг предприятию по договорам и подтвержденные в судебном порядке.

Балансирует на грани признания его полностью несостоятельным, банкротом, в совокупности с имеющимся долгом по зарплате сотрудникам, что может спровоцировать массовое увольнение сотрудников до 90 % состава, остановку работы предприятия, отсутствие возможности работы по заключенным ранее договорам на поставку продукции.

Билет рассмотрен и утвержден на заседании кафедры

« » \_\_\_\_\_ 2021 г.

Заведующая кафедрой

Максимова Т.В.

#### **7.4 Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов**

1. Приказ от 23.03.2017 № 0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».
2. Приказ от 01.12.2017 № 2132/о «О внесении изменений в Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».
3. Приказ от 10.10.2018 № 1873/о «О внесении изменений в Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».
4. Приказ от 13.11.2013 № 1897/о «Об утверждении Регламента подготовки и проведения экзаменов в Финансовом университете».

#### **8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:**

##### **Нормативные правовые акты**

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 N 146-ФЗ
5. Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества»
6. Федеральный закон от 21.07.2005 N 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»
7. Федеральный закон от 16.07.1998 N 102-ФЗ «Об ипотеке (залоге недвижимости)»
8. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»
9. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах»
10. Федеральный закон от 03.11.2006 N 174-ФЗ «Об автономных учреждениях»
11. Федеральный закон от 29.07.1998 N 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в российской федерации»
12. Федеральный закон от 26.07.2006 N 135-ФЗ «О защите конкуренции»

13. Закон РФ от 29.05.1992 N 2872-1 «О залоге»

**Основная литература:**

14. Корпоративное управление: учеб. для академич. бакалавриата / С. А. Орехов [и др.]; под общ. ред. С.А. Орехова. – Москва: Юрайт, 2019. – 312 с. – (Бакалавр. Академический курс). – ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/438825> (дата обращения: 10.12.2019) — Текст : электронный.

15. Розанова Н.М. Корпоративное управление: учеб. для бакалавриата и магистратуры / Н. М. Розанова. – Москва: Юрайт, 2019. – 339 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433451> (дата обращения: 10.12.2019). – Текст : электронный.

**Дополнительная литература:**

16. Галанов В.А. Управление государственной собственностью на акции: учебник / В.А. Галанов, О.А. Гришина, С.Р. Шibaев ; под ред. В.А. Галанова ; Российская экономич. акад. им. Г.В. Плеханова. – Москва : Финансы и статистика, 2004. – 349 с. – Текст : непосредственный.

17. Корпоративное управление и корпоративные финансы в акционерных обществах с государственным участием. В 2 т. Т. 1: Специфика корпоративного управления: учебник / под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой, С.Ю. Попкова. – Москва: Кнорус, 2019. – 518 с. – (Магистратура и аспирантура). – ЭБС Book.ru. – URL: <https://www.book.ru/book/931988> (дата обращения: 10.12.2019). – Текст: электронный.

18. Коцба М. Методология управления корпоративной собственностью // Молодой ученый. – 2014. – № 4. – С. 548-552. – URL: <https://moluch.ru/archive/63/10061/> (дата обращения: 10.12.2019). – Текст : электронный.

19. Теория и практика корпоративного управления: электронный учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; под ред. И.Ю. Беляевой, М.А. Эскиндарова. – Москва: КноРус, 2009. – 1 CD. – Текст: электронный.

20. Черкасов Г.И. Общая теория собственности: монография / Г.И. Черкасов. – 3-е изд., дораб. – Москва: Экономика, 2009. – 408 с. – Текст: непосредственный.

**9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:**

1. <http://www.corp-gov.ru> – Корпоративное управление в России
2. <http://www.rbc.ru/> – РосБизнесКонсалтинг
3. <http://www.raexpert.ru/> – сайт «Рейтинговое агентство «ЭКСПЕРТ РА»
4. [www.government.ru](http://www.government.ru) – Интернет-портал Правительства Российской Федерации
5. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) – Министерство экономического развития и торговли РФ

6. [www.mgi.ru](http://www.mgi.ru), [www.rosim.ru](http://www.rosim.ru) – Федеральное агентство по управлению федеральной собственностью
7. [www.kadastr.ru](http://www.kadastr.ru), [www.goscomzem.ru](http://www.goscomzem.ru) – Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости (Роснедвижимость)
8. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
9. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
10. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
11. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniy.com>
12. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
13. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>

## **10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Изучение дисциплины предполагает сочетание аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций и семинарских занятий.

Проведение лекционных занятий осуществляется в соответствии с тематическим планом, предусмотренным рабочей программой по дисциплине. Курс лекций сопровождается наглядной презентацией в программе PowerPoint, включающей базовые понятия, практические примеры, схемы, графики, табличный материал.

При подготовке к семинарским занятиям студентам следует:

- до очередного практического занятия по материалам лекции и рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей теме занятия;
- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе.

Семинарские занятия предполагают:

- обсуждение в интерактивной форме вопросов занятия (дискуссия, круглый стол и пр.);
- подготовку докладов, выступление и участие в групповом обсуждении студенческих презентаций, выполненных на определенную тему в рамках самостоятельной работы;
- решение практико-ориентированных, ситуационных, тестовых, исследовательских заданий на применение различных подходов и методов.

Для эффективного участия в работе семинарского занятия студентам рекомендуется пользоваться периодической литературой, электронными библиотечными системами, аналитическими информационными системами, а также информацией интернет-сайтов, приведенных в соответствующем разделе.



Методические указания для обучающихся по обсуждению ситуационных задач:

- преподаватель самостоятельно делит группы на несколько подгрупп;
- студентам дается время на изучение кейса;
- обсуждение вопросов кейса в группе и выработка альтернативных решений;
- каждая группа предлагает свои альтернативные решения обозначенных в кейсе проблем;
- обсуждение вариантов решений всеми студентами из предложенных и выработка единого решения с аргументацией;
- совместно с преподавателем, который выступает в роли модератора - подводятся итоги и отмечаются положительные и отрицательные стороны.

Методические рекомендации по подготовке контрольной работы (эссе, ДТЗ, реферата).

Проектная работа (эссе, ДТЗ, реферат) состоит в выполнении заданий и ответов на вопросы, раскрывающие тему работы.

Методические рекомендации по подготовке к промежуточной аттестации (зачету/экзамену)

Зачет/экзамен занимают важное место в учебном процессе, поскольку позволяют определить степень достижения учебных целей по дисциплине, способствуют систематизации и обобщению знаний, формированию умений и навыков и их применению в практической деятельности. Зачет/экзамен проводятся в письменной форме и включают теоретический вопрос, практико-ориентированное задание. На подготовку студенту отводится 1 академический час. Изложение материалов по теоретическим вопросам должно быть самостоятельным, точным и логичным. Содержание ответа должно в полной мере отражать поставленный вопрос, нецелесообразно загружать ответ текстом, который не имеет прямого отношения к заданному вопросу.

## **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем**

### **11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения**

- 1) Антивирусная защита ESET NOD32;
- 2) Windows, Microsoft Office.

### **11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- 1) СПС Консультант Плюс (соглашение от 17.01.2003 г. № 24 с последующей пролонгацией)

2) Информационно-образовательный портал Финуниверситета:  
<http://portal.ufrf.ru>.

### **11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации**

Не используется.

## **12. Описание материальной базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для реализации программы магистратуры Филиал располагает специальными помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации.

Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1) Антивирусная защита ESET NOD32
- 2) Windows, Microsoft Office